

branchenreport 2005
automobil
zulieferer

IAA

Faszination Auto

61. IAA PKW



15. – 25. September 2005
Frankfurt/Main
Tel. +49 (0) 69 / 9 75 07-0
www.iaa.de

**SONDERDRUCK
HELBAKO GMBH**

TRENDS · STRATEGIEN · INNOVATIONEN

Flache Hierarchien wecken Kreativität

Die Innovationen der Automobilindustrie stammen zunehmend aus der Zulieferbranche. Doch es sind nicht nur die Großen, die neue Verfahren, Produkte und Dienstleistungen entwickeln. Wesentliche Neuerungen werden vom Mittelstand kreiert und erfolgreich vermarktet. Das Kreativkonzept der Helbako GmbH zeigt, wie ein Nährboden für produktive Ideen geschaffen wird.



Innovationsmotor Mittelstand: Impulse aus der Zulieferindustrie

Von Ulf Zimmermann, Helbako

Der Anteil der Zulieferindustrie an der Wertschöpfungskette im Automobilbau wächst. Und mit ihm der Anteil an Innovationen. Besonders der Autoelektronik wird ein großes Potenzial prognostiziert: Zahlreiche Neuheiten aus der Komfort- und Sicherheitselektronik werden für die Autos der Zukunft erwartet. Seit fast 30 Jahren entwickelt und fertigt der Heiligenhauser Zulieferer

elektronische Baugruppen für Kunden wie BMW, DaimlerChrysler, Smart und Rolls Royce. Von der Zentralverriegelung über die Sitzbelegungserkennung bis hin zur elektronischen Kühlerfigursteuerung: In

Bekenntnis zum Mittelstand

vielen Autos fährt Helbako mit. Alleine im Bereich elektrischer Cabriovertische beliefert der

Betrieb 20 Prozent der weltweiten Produktion.

Mit rund 260 Mitarbeitern und einem eigenen Entwicklungszentrum hat sich das Unternehmen seine mittelständischen Wurzeln bewahrt. Flache Hierarchien und direkte Wege verkürzen Prozesse und schaffen Flexibilität, die dem Unternehmen als „Hecht im Haifischbecken“ Wendigkeit, und damit

Wettbewerbsvorteile verschafft. Aber der Effekt wirkt auch nach innen: Die mittelständische Ausrichtung gewährt den Mitarbeitern Gestaltungsspielräume, die auf Ingenieure anziehend wirken: Oft sind es gerade die herausragenden Bewerber, die kleineren und mittelständischen Unternehmen den Vorzug geben – eben, weil sie etwas bewegen wollen. Das zeigen auch die vielen Neuzugänge – alleine 50 zusätzliche Stellen im zurückliegenden Jahr.

Fachliche Qualifikation allein macht noch keine Innovation. Erst das qualitative Umfeld sorgt für die Motivation, Produkten und Prozessen mit eigenen Ideen neuen Nutzen zu verleihen. Die Philosophie der kontinuierlichen Verbesserung ist das Umfeld, das die Kreativität weckt. So kommt bereits bei der Lieferantenauswahl ein Qualitätsmanagement zum Tragen, das Helbako „DarWin“ getauft hat. Unter dem Titel „Success of the fittest“ wird nicht nur die Qualitätssicherung externer Leistungen gewährleistet – der „Erfolg der Besten“ sorgt auch intern für Ansporn und geistige Beweglichkeit. Wie im Übrigen auch alle anderen Maßnahmen zur Qualitätsverbesserung: Entwicklungsprozess nach Spice, Toyota-Produktionsprinzip, Kaizen-Teams und 0-ppm-Ziel – Qualität ist die Schubkraft für Innovation.

Und dieses Ziel haben sich die Mitarbeiter des Elektronik-Spezialisten auch gegenseitig verbrieft. Das Unternehmensleitbild „MMX“ (2010) deklariert Innovation als eines der Unternehmensziele. Ihre Umsetzung leiten Führungskräfte, die mit anspruchsvollen Zielvereinbarungen zusätzlich motiviert werden.

Eine besondere Stärke des Mittelstandes liegt in der direkten Kommunikation. Nicht nur im Kundengespräch finden Ideen ihren Ursprung. Auch intern ist die Einbeziehung aller kreativen Kräfte ein wichtiger Impulsgeber. Dazu gehören überdurchschnittlich viel Offenheit und Transparenz. So werden

Unternehmensstrategien in einer aufwändig gestalteten Mitarbeiterzeitschrift kommuniziert. Jeder Werker kennt Nutzen, Wert und Sinn jedes einzelnen Produktes. Regelmäßige „Shopfloor“-Meetings ermöglichen zusätzlich den Austausch mit der Geschäftsleitung. Die Folge: Identifikation und folglich das Mitdenken jedes Einzelnen. Und das führt zu überraschenden Vorschlägen.

Eigens für die kreativen Impulse aus der Belegschaft hat das Team einen Innovationszirkel eingerichtet: den Spinnerclub. Im Unterschied zum herkömmlichen Vorschlagswesen wird hier Produktideen nach dem Prinzip des Brainstorming nachgegangen – jede Spinnerei ist erlaubt. Ein methodisches Auswertungssystem hilft, eingehende Ideen zu katalogisieren und marktfähige Innovationen zu selektieren. Rund 60 Ideen wurden bereits dokumentiert, einige davon befinden sich in der Entwicklungsphase.

Der Ursprung des Clubs war eine Helbako-Innovation: eine Alarmsirene mit eingebautem Neigungsgeber, die ohne Kundenauftrag aus eigenem Antrieb bis zur Serienreife entwickelt wurde. Nun läuft die erfolgreiche Vermarktung auf Hochtouren. ■

Der Autor



Ulf Zimmermann

ist Geschäftsleiter für die Bereiche Vertrieb, Marketing und Materialwirtschaft der Helbako GmbH

HELBAKO

Das Firmenprofil

- Gründungsjahr:** 1977
- Fläche:** über 11.000 m² Produktions-, Entwicklungs- und Verwaltungsfläche
- Mitarbeiter:** über 250 Mitarbeiter – davon mehr als 60 im eigenen Entwicklungszentrum tätig
- Jahresumsatz '05:** 50 Mio. €
- Geschäftsfeld:** Entwicklung und Produktion elektronischer Baugruppen für die Automobilindustrie - von der ersten Idee bis zur Serie: sowohl Großserien mit weit über 1 Million Stück pro Jahr, als auch exklusive Baugruppen mit einem Jahresvolumen von deutlich unter 1.000 Stück.
- Produktionskompetenz:** SMT-Bestückungslinien · THT-Bestückungslinie · AOI · Sonderbestücker · Handbestückung · Wellen- und selektive Lötanlagen · Incircuittests mit Online-Yield · Tauch- und selektive Lackieranlagen · Run-in-Schränke · Prototypenfertigung
- Kunden:** BMW, Mercedes-Benz, Smart, Rolls Royce, Webasto, Mini, IEE, Land Rover...



HELBAKO GmbH · Weilenburgstr. 30 · D-42579 Heiligenhaus
Telefon +49 (0) 20 56/9 12-0 · Fax +49 (0) 20 56/9 12-11 19
E-Mail infos@helbako.de · Internet www.helbako.de

HELBAKO
Kompetenz in Elektronik

KOMPETENZ

Helbako PKW-Kompetenz auf einen Blick

Scheinwerfersteuerung für dynamisches Kurvenlicht und Leuchtweite

zum Mitführen der Scheinwerfer in Kurven sowie zur Leuchtweitenkorrektur bei Lastwechsel

Sirene mit integriertem Neigungsgeber

netzunabhängige Alarmanlage zur Überwachung des abgestellten Fahrzeugs

Sende-Empfangsmodul für Wegfahrsperr

Interface zwischen der Elektronik des Zündschlosses und der Wegfahrsperr

Lenkradsensor und Steuerung für statisches Abbiegelicht

zur Ansteuerung zusätzlicher Seitenscheinwerfer in engen Kurven

Multifunktionslenkrad

Interface zur Steuerung diverser Komfortfunktionen direkt am Lenkrad

Elektrische Lenkradheizung

zur Steuerung elektrisch beheizter Lenkräder

Elektrische Lenksäulenverriegelung

zum Aktivieren des Lenkradschlosses für Keyless-go

Zentralverriegelung

zur Steuerung aller elektrischen Schlösser und Verriegelungen

Elektronische Kraftstoffpumpensteuerung

zur effizienten und verbrauchsarmen Kraftstoffversorgung

Neigungsgeber

zur Überwachung des abgestellten Fahrzeugs, für die Alarmanlage

Steuergerät Kraftstoffwarnlampe

selbstlernende Elektronik zur Kraftstoffanzeige

Schiebedachsteuerung

zur sicheren Bedienung von elektrischem Schiebedach und Sonnenschutz

Heckspoilersteuerung

zum geschwindigkeitsabhängigen Ein- und Ausfahren des Heckspoilers

Kühlerfigursteuerung

zum Schutz wertvoller Kühlerfiguren durch elektrisches Ein- und Ausfahren

Leuchtweitenregulierung

zur elektronischen Regulierung der Xenon-Scheinwerfer beim Beschleunigen, Bremsen oder Beladen

Airbag-Off-Modul

zur Abschaltung des Beifahrerairbags per Schlüsselschalter

Servotronic

zur geschwindigkeitsabhängigen Steuerung der Lenkradunterstützung

Optische Einstiegshilfe

zur Ausleuchtung des Türaumfelds beim Ein- oder Aussteigen

Stoßschalter

Sensor zur 360° Crasherkenntung

Sitzbelegungserkennung

zur Steuerung der Beifahrerairbags

Automatische Kindersitzerkennung

zur Steuerung der Beifahrerairbags und Detektierung der Kindersitzposition

Doppeldeckel-Schiebebedach

zur sicheren Bedienung und Synchronisation von mehrteiligen elektrischen Schiebedächern

Cabrioüberdecksteuerung

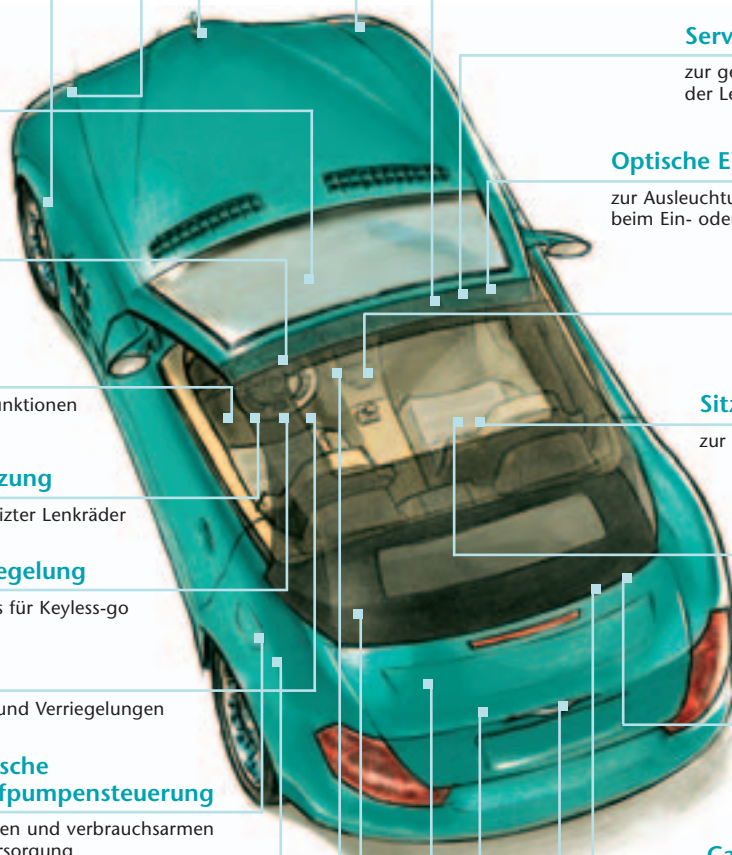
zur sicheren Bedienung von elektrischem Cabrioüberdeck

Heckklappenlift

zum komfortablen Bedienen hydraulisch betriebener Heckklappen

Mikro Power Modul

zur spannungsabhängigen Überwachung von Stromverbrauchern beim abgestellten Fahrzeug



HELBAKO

Kompetenz in Elektronik